

Takenlijst ten behoeve van de inrichting van een professionele beheerorganisatie voor het gemeentelijk eigendom (intern).

	Omschrijving	Toelichting
1	Beheer op orde (BOO)	
1A	Kernregistratie (integraal beheer/bgt+)	
	Inventarisatie ontwikkeling beheerssoftware	
	Opstellen uitgangspunten beheer	
	Kwaliteitsbepaling kernregistratie en ontwikkeling BGT (objectenboek)	data check objectgegevens geometrisch en administratief, quick-scan BGT gebruik en toepassingsmogelijkheden
	Opstellen stappenplan BGT, kernregistratie en ontwikkeling beheerssoftware	samen met team GEO mijlpalen benoemen en uitwerken (budget).
	Uitwerking stappenplan BGT, kernregistratie en ontwikkeling beheerssoftware	Start pilot groen- en wegensoftware samen met GEO en sport
	Inspectie en schouwprogramma,	versneld geprioriteerde inspecties en metingen voor areaal en kwaliteit uitvoeren voor de hoofddisciplines wegen, riool en groen
	Integraal beheersysteem	Programma van eisen o.a. (meer)jarenprogramma's, verwerking revisies voor actueel houden areaalgegevens, toepasbaarheid, multidisciplinair werken
	Mutatieprotocol opstellen	procesbeschrijving revisie overdracht en verwerking kernregistratie team ROE, BOR, Sport en GEO
	Competentieontwikkeling gebruikers geïntegreerd beheerinformatiesysteem	management, beheerders, toezichthouders, front-office
	Inventarisatie en digitalisering kernregistratie	integratie beheerdata (objectgegevens geometrisch en administratief). Zoals groen, wegen, straatmeubilair, rioolgemalen en overstorten, duikers etc.
	Nacalculatie en areaal herzien	bijstelling landelijke eenheidsprijzen en normen naar Valkenswaardse kostprijzen, areaal en sortiment check.
	Opstellen normkosten beheer	door middel van nacalculatie huidige werkzaamheden normkosten bepalen voor beheerparagraaf bij ontwikkelingsgebieden ROE
	Zero based budgetting	instellen beheerstrategieën en eenheidsprijzen. Bepaling onderhoudsbudgetten na areaal accres en indexering normkosten

	Opstellen Nota kapitaalgoederen (integraal beheerplan)	
1B	Kaders en doelen (beheerplannen/meerjarenplannen)	
	Koor	vaststelling raadsvoorstel kwaliteitsambitie en meetlat
	Kapbeleid bomen	advies voorleggen wel of niet aanpassen kapverordening en vergunning, afstemming binnen de organisatie en kosten in beeld brengen. Intern terug brengen van het aantal kapverordeningen
	Vaststelling vGRP 2012-2016)	opstellen en opbouw reserves voor vervangingsinvestering, vaststelling tarieven rioolheffing (ROE is projectleider
	Inventarisatie beleidsdocumenten	waar zijn de komende jaren nog beleidskaders nodig per discipline
	Gebouwen meerjarenplanning en inspectie MJOV 2012-2016	inclusief analyse inspectieresultaten, scenario's vervangingsinvestering en doorrekening voorziening en herziening jaarlijkse storting
	Gebouwen meerjarig uitbesteden MJOV 2013-2016	beheer en uitvoeringstaken gebundeld voor 4 jaar uitbesteden aan marktpartij. Herzien plan van aanpak m.b.t. aanbesteden werken n.a.v. MJOV
	OV uitvoeringsplan 2014-2018	inclusief meerjarenplanning scenario's vervangingsinvestering (o.a. dimmen en led)
	OV beheerbeleidsplan 2014-2018	uitgangspunten en randvoorwaarden benoemen meerjaren beheer en uitvoering en afstemming verkeer
	VRI uitvoeringsplan 2014-2018	inclusief meerjarenplanning en scenario's vervangingsinvestering, afstemming met verkeer
	VRI beheerbeleidsplan 2014-2018	uitgangspunten en randvoorwaarden benoemen meerjaren beheer en uitvoering en afstemming verkeer
	Wegen meerjarenplanning 2013-2016	inclusief analyse inspectieresultaten 2011/2012, scenario's vervangingsinvestering en doorrekening voorziening (meerjaren onderhoudsprogramma 2012-2016 wegen)
	Riool meerjarenplanning 2013-2016	inclusief analyse inspectieresultaten 2011 en 2012, scenario's onderhoudsprogramma en vervangingsinvestering en doorrekening reserves (kostendekkingsplan) (meerjaren onderhoudsprogramma 2013-2016)
	Kunstwerken meerjarenplanning 2013-2016	inclusief analyse inspectieresultaten, scenario's vervangingsinvestering en doorrekening voorziening

	Opstellen BIBOB en aanpassen detailboek	opstellen procesbeschrijving en bespreken afstemming ROE en BOR (overdracht, programma van eisen, tekeningen ter beoordeling coördinatoren en beheerders etc.)
	Bomen beheerplan	afronden bomenstructuur, beheeruitgangspunten en uitvoeringsplan inclusief meerjaren investeringsplanning bomen vervanging
	Groen beheerplan	beheeruitgangspunten en uitvoeringsplan inclusief meerjaren investeringsplanning groen vervanging
	Speel beleidsplan opstellen	inclusief randvoorwaarden voor reductie 25% areaal. Beleid actor ZWO, beheerplan actor BOR
	Wegen en kunstwerken beheerbeleidsplan 2015-2018	actualiseren en digitaliseren wegenlegger,uitgangspunten en randvoorwaarden benoemen meerjaren beheer en uitvoering, afstemming met verkeer
	Gebouwen beheerplan	uitgangspunten en randvoorwaarden benoemen meerjaren beheer en uitvoering, afstemming met andere afdelingen (na vaststelling accommodatiebeleid)
	Begraafplaatsen beheerplan	
	Kabels en leidingen beleidsplan	coördinatie en toezicht
	Opstellen BRP Basisrioleringsplan 2016-2020	berekening rioleringsstelsel gemeente, primaat bij team BOR
	Uitvoeren bordenscan	bepaling nut, noodzaak en kwaliteit borden areaal, opstellen vervangingsplan
	Integraal jaarplan	opstellen vervanging en groot onderhoud jaarplan voor ov, vri, wegen, riool, groen, spelen. Afstemming met roe en wijkcoördinatoren(communificatie wijkcraden)
1C	<i>Uitvoering en realisatie (programmering/projecten)</i>	
	Meerjarenplanning vervanging grondkerende constructies	investeringen opnemen in de kadernota
	Uitvoeringsjaarplan n.a.v. meerjarenplanning gebouwen	(projecten benoemen: wat, waar, wanneer) en afstemming ROE. Aanbesteden en uitvoeren groot onderhoud woningen
	Uitvoeringsjaarplan n.a.v. meerjarenplanning riool (structureren jaarlijkse exploitatie)	(projecten benoemen onderhoud en vervanging: wat, waar, wanneer) en afstemming ROE (synergie proces wegen en riool)
	Uitvoeringsjaarplan n.a.v. meerjarenplanning wegen	(projecten benoemen: wat, waar, wanneer) en afstemming ROE (synergie proces wegen en riool) (onderhoudsprogramma)

	Uitvoeringsjaarplan n.a.v. meerjarenplanning bruggen	(projecten benoemen: wat, waar, wanneer) en huidige voortgang en doorrekening voorziening
	Uitvoeringsjaarplan n.a.v. meerjarenplanning OV	(projecten benoemen: wat, waar, wanneer) en afstemming verkeer
	Uitvoeringsjaarplan n.a.v. meerjarenplanning VRI	(projecten benoemen: wat, waar, wanneer) en afstemming verkeer
	Planmatige speeltoestellen inspectie 2014-2015	inclusief analyse inspectieresultaten, scenario's vervangingsinvestering en doorrekening voorziening en herziening jaarlijkse storting
	Gemeentelijke watertaken uitvoeren	omgaan regenwater, opstellen visie klimaat-adaptatie, omgaan met grondwater en instellen waterloket
	Weginspectie	totale visuele inspectie verhardingsareaal, uitvoering om de 2 jaar (2011 laatst uitgevoerd)
	Riool inspectie	10% visuele inspectie rioleringsareaal (20 km.) per jaar, uitvoering om de 5 jaar 100% van het areaal geïnspecteerd hebben
	Uitvoeringsplan verkeersborden	inventarisatie verkeerskundig en beheertechnisch, ondersteuning pen-pc en opstellen vervangingsplanning en reiniging
	Uitvoeringsplan meerjarenplanning spelen	(projecten benoemen: wat, waar, wanneer) en doorrekening voorziening
	Pilot moderne contractvormen (projecten 1 op 1)	Opzetten en uitvoeren pilot moderne contractvorm integrale en/of wijkgerichte uitvoeringsproject groot onderhoud en vervanging
1D	Organisatie domein openbare ruimte	
	Vormgeving opdrachtgever/opdrachtnemer	projectleider, mandaat, verantwoordelijkheid beschrijven en vastleggen
	Projecten 1 op 1 en 1 op 2,	procesbeschrijving, opleverprotocollen, rollen en inspraak (procesniveau en projectniveau)
	Structuurplan domein openbare ruimte	toetsingskader opstellen (overzichtskaart met subkaders ro, wonen, milieu, natuur, verkeer, economie, vrije tijd). Koppeling met bgt objectenkaart (ontwikkelingen)
2	Professionaliseren Contracten en Uitvoering	
2A	Pilot moderne contracten (Ergon)	
	Nulmeting beeldkwaliteit	groen, reiniging en meubilair
	Pilot voorbereiding en uitvoering moderne contractvormen Ergon	
	Pilot Ergon afstemming team Sport	huurovereenkomst, werkzaamheden

		sportpark (o.a. groenstroken)
	Ergon opstellen integraal prestatiecontract 2013	inclusief risicosessie en beheersingsplan
	Ergon monitoring en toezichtplan	via subsidie Agentschap NL
	Evaluatie pilot Ergon	ieder kwartaal in 2012
2B	Kwaliteitsgestuurd werken (KOOR)	
	Planmatige VTA-inspectie	opstellen plan van aanpak en uitvoeringsplan 5.000 bomen per jaar
	Groen en reiniging inspectie	schouwronde 2x per jaar voor groen, reiniging en meubilair 60 locaties
	Koor opstellen implementatieplan	kwaliteitskeuze raad, kaders stellen voor kwaliteitskeuze en bezuiniging (kerntakendiscussie)
	Uitbreiden prestatiecontract incl. implementatie ambities KOOR	uitbesteding van bulkwerkzaamheden (verfijning uitspraak quick-scan Oranjewoud)
	Competentieontwikkeling buitendienst kwaliteitsgericht werken	
	Pilot Burgerparticipatie (wijkgericht werken)	initiatieven o.a. bij speeltuinen, herinrichtingen en aandachtsgebieden. Zoeken naar subsidie mogelijkheden. Wijkcoördinatoren projectleiding
	Opstellen beeldkwaliteitsmeetlat KOOR	beschrijving integrale beherambitie in beelden en normen (inrichting en beheer) voor burgers, bestuurders en buitenlui
2C	Regievoerend werken	
	Analyse klachten en meldingen	inclusief beantwoording en afhandeling, voorstel tot verbetering/efficiency. Klachten registratie en procedure afhandeling incl. rubriceren. Samen met ROE
	Onderzoek 'track & trace'systeem	hierbij kan de melder zijn klacht (en de afdoening) volgen via zijn PC. Samen met ROE
	Overdracht budgetbeheer Tractie voorziening	documenten en berekeningen vervangingen
	Actieplan verlofuren en piekbelasting	
	Wegen klein onderhoud	analyse uitgave prognose 2012 en contract herzien aannemer
	Kerntaken discussie eigen dienst	organisatie opzet en uitvoering breed (quick-team, bomenteam enz.)
	Ontwikkelingsplan uitvoering groen en grijs	o.a. wie gaat met pensioen en wanneer. Wat tijdelijk invullen en wat niet meer (kerntakendiscussie) bulkwerkzaamheden bepalen en bredere inzetbaarheid. Doorlichting machinepark en tractiefonds
	Uitvoeringsplan meerjarenplanning Tractie	(investerings en vervangingen benoemen: wat, waar, wanneer) en afstemming Sport
	Herziening van extra ondersteunende	ad hoc en niet-planmatige werkzaamheden

	werkzaamheden buitendienst	
	Opstellen contractenlijst team BOR	inventariseren lopende contracten en termijn cluster beheer en uitvoering. Doorlichting huidige contracten en afspraken. Wat herzien en hoe?
	Inkoopbeleid cluster uitvoering herzien	op regievoerende organisatie, EMVI vertalen naar proces- en kwaliteitsbeoordeling voor hoogwaardige dienstverlening
	Competentie ontwikkeling moderne contractvormen en contracten op basis van output/outcome	beheerders en coördinatoren
	Competentieontwikkeling coördinatoren en voormannen toezicht houden prestatiecontract	
	Onderzoek uitbesteding beheer parkeerautomaten	eerste verkenning mogelijkheden en programma van eisen, ervaringen andere gemeenten (regievoerend werken)
3	Optimalisering werkprocessen (team BOR)	
	Sturing op primaire taken	toetsing en beantwoording van vragen, afstemming werkzaamheden team ROE, bijwonen vergaderingen, inzet voor team ROE etc.
	Project- en planmatig werken optimaliseren	project organisatie en beschrijving, doel, planning, team, kosten
	Inzet medewerkers team ROE t.b.v. uitwerking quick-scan Oranjewoud	
	Opstellen teamplan	opbouwen jaarkalender en actuele lijst met de planning
	Bijstellen functiebeschrijvingen team	aanvullingen maken op huidige functies n.a.v. professioneel beheer model
	Herziening indeling begroting	vereenvoudiging flc en ecl naar budgetbeheerders en management sturing besteding van de middelen (budget bewaking)
	Actieplan budgetbeheer	nieuwe indeling budgetbeheerders, projectleiders en medewerkers voor budgetposten en voorzieningen, kwartaal overzichten (maatregelen begroot, reeds uitgegeven, restant)
	Herindeling tijdschrijven	voorstel voor binnendienst en buitendienst a.d.h.v. professioneel beheer model in WBU, jaarlijks bijstellen n.a.v. inzichten en ervaring
	Voor en nacalculatie toerekening uitvoering naar riool	Vast leggen wat ten laste van riool berekend en uitgegeven, zoals straatreiniging, vegen goten, schoffelen, vegen waterlopen, chemisch vrij werken.

		Tijdschrijven en budgetbewaking
	Inventarisatie onderwerpen kadernota	welke niet binnen het onderhoudsbudget BOR vervangen kunnen worden
	Aanleveren planning 2013	per discipline levert de beheerder de geplande werkzaamheden aan om budgetten te mogen besteden (juiste woord) jaarplan
	Realiseren taakstellingen	begroting bekijken naar dekking
	Opstellen teamplan	
	Aanpassingen teamplan 2012 aan pva oranjewoud	
	Aanleveren begroting	per discipline levert de beheerder de aangepaste meerjarenplanning aan ter input van de kadernota
	Realiseren taakstellingen 2013-2014	begroting bekijken naar dekking
	Aanleveren begroting	per discipline levert de beheerder de aangepaste meerjarenplanning aan ter input van de kadernota
	Opstellen Marap	per kwartaal een overzicht van projecten, financiën, personeel etc. voor team BOR intern
	Inhuur (senior beheerder) team bor	ondersteuning gedurende realisatie mijlpalenlijst 2016
4	Sportaccommodaties (op orde brengen beheer en professionalisering contracten)	
	Wegwerken knelpunten groen	inzet voor het wegwerken van achterstanden en knelpunten (bijv. achterstand snoeien randen, verwerken klachtenbonnen)
	Inzet Ergon	onderzoeken of er mogelijkheden zijn voor inzet medewerkers Ergon bij het beheer en onderhoud van sportaccommodaties
	Actieplan verlofuren en piekbelasting	
	Bepalen mogelijkheden uitbesteding	Bepalen welke reguliere onderhoudswerkzaamheden voor uitbesteding in aanmerking komen. Dit in relatie tot de pensionering van personeel, de staat van het machinepark etc..
	Opstellen bestek en uitbesteden	Opstellen bestek (moderne contractvorm, meerdere jaren) voor het uitbesteden van de geselecteerde werkzaamheden.
	Herijking tarieven	Tarieven sport inhuur zijn historisch gegroeid. Herijking tarieven en tarievenstructuur.
	Opstellen cafetaria lijst	werkzaamheden die de verenigingen kunnen verrichten met de daarbij bedragen

		voor zelfwerkzaamheid.
	Onderhandelingen met verenigingen	Onderhandelen met de verenigingen over zelfwerkzaamheid. Invoeren per speelseizoen.
	Uitbesteden en/of samenwerken	Onderzoeken mogelijkheden van uitbesteden van of samenwerken voor werkzaamheden op het gebied van beheer en exploitatie van zwembad en binnensport (koppeling met accommodatiebeleid).
	Concentratie aanbod binnensportaccommodaties	Onderzoek of een concentratie van gymnastieklokalen mogelijk is, gezien ouderdom en gebruik. Overdragen aan verenigingen onderzoeken (koppeling met accommodatiebeleid)
	Inzet voor welzijnsaccommodaties	Heroverwegen inzet medewerkers van team sport bij beheer van welzijnsaccommodaties
	Parkmanagement	(buiten)sportaccommodaties kunnen efficiënter worden gebruikt door over te gaan op parkmanagement
	Zero based budgetting	instellen beheerstrategieën en eenheidsprijzen. Bepaling onderhoudsbudgetten na areaal accres en indexering normkosten