Bijlage: Keuze variant

- In de aanbestedingssystematiek bestaat keuzevrijheid. Iedere gemeente die aangeeft deel te willen nemen aan een gezamenlijke aanbesteding dient aan te geven welke variant van aanbesteden de voorkeur heeft.
- Een collectieve aanbesteding resulteert uiteindelijk in een individuele overeenkomst tussen de gemeente en de geselecteerde accountant.

	Variant 1 ***Gezamenlijk aanbesteden*** *(A2-gemeenten, waarbij gemeente Waalre eventueel aansluit)*	**Variant 2** ***Gezamenlijk aanbesteden*** *(A2-gemeenten + overige BIZOB-gemeenten)*	**Variant 3** ***Gezamenlijk aanbesteden****, collectieve marktbenadering op individueel gemeentelijk niveau* *(A2-gemeenten, waarbij gemeente Waalre eventueel aansluit. Of A2-gemeenten + overige BIZOB-gemeenten)*	**Variant 4** ***Individuele aanbesteding****, op basis van een gezamenlijk PvE* *(A2-gemeenten stellen PvE op, gem. Waalre is passief; volgt)*	**Variant 5** ***Individuele aanbesteding****, op basis van een eigen PvE*
Accountant	Alle deelnemende gemeenten contracteren één en dezelfde accountant (unaniem).	Alle deelnemende gemeenten contracteren één en dezelfde accountant (unaniem).	Iedere individuele gemeente gaat over tot de selectie van de voor haar meest economische voordeligste aanbieding.	Beoordeling, selectie en gunning vindt door de individuele gemeente plaats.	Beoordeling, selectie en gunning vindt door de gemeente plaats.
Efficiency/effectiviteit (bedrijfsvoering)	Dezelfde accountant wordt gecontracteerd voor de A2-gemeenten – incl. eventueel gemeente Waalre – waardoor bestaande dilemma's (verschillende inzichten tussen accountants) teniet wordt gedaan.	Dezelfde accountant wordt gecontracteerd voor de A2-gemeenten – incl. eventueel gemeente Waalre – waardoor bestaande dilemma's (verschillende inzichten tussen accountants) teniet wordt gedaan.	Indien verschillende accountants worden gecontracteerd binnen A2-gemeenten – en bij de gemeente Waarlre - blijven de dilemma's (verschillende inzichten tussen accountants) bestaan. Verschillende beoordelingen kunnen tot irritaties of ruis leiden, hetgeen de bedrijfsvoering binnen de gemeente(n) niet bevorderd.	Indien verschillende accountants worden gecontracteerd binnen A2-gemeenten – en bij de gemeente Waarlre - blijven de dilemma's (verschillende inzichten tussen accountants) bestaan. Verschillende beoordelingen kunnen tot irritaties of ruis leiden, hetgeen de bedrijfsvoering binnen de gemeente(n) niet bevorderd.	Dilemma's (verschillende inzichten tussen accountants) kunnen blijven bestaan. E.e.a. afhankelijk welke accountant per gemeente wordt gecontracteerd. Verschillende beoordelingen kunnen tot irritaties of ruis leiden, hetgeen de bedrijfsvoering binnen de gemeente(n) niet bevorderd.

	Variant 1	**Variant 2**	**Variant 3**	**Variant 4**	**Variant 5**
Samenwerking (aanbestedingstraject)	Expertise wordt uitgewisseld, het wiel hoeft niet diverse malen opnieuw uitgevonden te worden. Het vergt afstemming en intergemeentelijke coördinatie.	Expertise wordt uitgewisseld, het wiel hoeft niet diverse malen opnieuw uitgevonden te worden. Het vergt afstemming en intergemeentelijke coördinatie (> dan variant 1).	Expertise wordt uitgewisseld, het wiel hoeft niet diverse malen opnieuw uitgevonden te worden. Het vergt afstemming en intergemeentelijke coördinatie. E.e.a. afhankelijk van optie (A2-gemeenten + aansluiten gem. Waalre of inclusief overige BIZOB-gemeenten)	Uitsluitend inzake PvE: Expertise wordt uitgewisseld, het wiel hoeft niet diverse malen opnieuw uitgevonden te worden. Het vergt afstemming en intergemeentelijke coördinatie (< dan variant 1).	n.v.t.
Soort aanbesteding *(uitgaande van een looptijd van de benoeming van de accountant voor vier jaar)*	Europese aanbesteding is noodzakelijk, immers de totale contractwaarde van de aanbesteding overschrijdt de drempelwaarde (€ 193.000,--).	Europese aanbesteding is noodzakelijk, immers de totale contractwaarde van de aanbesteding overschrijdt de drempelwaarde (€ 193.000,--).	Europese aanbesteding is noodzakelijk, immers de totale contractwaarde van de aanbesteding overschrijdt de drempelwaarde (€ 193.000,--).	Daar het aanbestedingsvolume onder de drempelwaarde voor diensten blijft is een Europese aanbesteding niet noodzakelijk en kan worden volstaan met een aanbesteding conform het gemeentelijke aanbestedingsbeleid.	Daar het aanbestedingsvolume onder de drempelwaarde voor diensten blijft is een Europese aanbesteding niet noodzakelijk en kan worden volstaan met een aanbesteding conform het gemeentelijke aanbestedingsbeleid.
Voor- en nadelen wijze van aanbesteden ***(Europese aanbesteding versus individuele aanbesteding)***	Zie de passage na deze tabel; opsomming 'voor- en nadelen' (=A)	Zie de passage na deze tabel; opsomming 'voor- en nadelen' (=A)	Zie de passage na deze tabel; opsomming 'voor- en nadelen' (=A)	Zie de passage na deze tabel; opsomming 'voor- en nadelen' (=A)	Zie de passage na deze tabel; opsomming 'voor- en nadelen' (=A)
Programma van Eisen (PvE)	Overeenstemming over programma-eisen met de A2-gemeenten. Gemeente Waalre heeft een passieve rol; deze gemeente kan aansluiten).	Overeenstemming over programma-eisen met alle deelnemende gemeenten.	Overeenstemming over programma-eisen met de deelnemende gemeenten (afhankelijk welke variant: A2-gemeenten, incl. aansluiten gem. Waalre maar kan ook incl. andere BIZOB-gemeenten).	Overeenstemming over programma-eisen met de A2-gemeenten. Gemeente Waalre heeft een passieve rol; deze gemeente kan aansluiten).	Programma-eisen kunnen naar eigen inzicht worden opgesteld; zonder belemmeringen.

	Variant 1	**Variant 2**	**Variant 3**	**Variant 4**	**Variant 5**
Gunningscriteria *(o.a. kwaliteit dienstverlening, inhoud PvA, ervaring, fin. aanbod en competenties /teamsamenstelling)*	Overeenstemming over gunningscriteria met de A2-gemeenten. Gemeente Waalre heeft een passieve rol; deze gemeente kan aansluiten).	Overeenstemming over gunningscriteria met alle deelnemende gemeenten.	Overeenstemming over gunningscriteria met de deelnemende gemeenten (afhankelijk welke variant: A2-gemeenten, incl. aansluiten gem. Waalre maar kan ook incl. andere BIZOB-gemeenten).	Overeenstemming over gunningscriteria met de A2-gemeenten. Gemeente Waalre heeft een passieve rol; deze gemeente kan aansluiten).	Gunningscriteria kunnen naar eigen inzicht worden opgesteld. Eventueel gewenste presentatie door geselecteerde accountants aan de raad kunnen door eigen raad worden beoordeeld (subjectief element).
Aanbestedings-/inkoopregels	Afhankelijk wie als 'adoptie' gemeente – kartrekker traject – wordt aangesteld (na besluitvorming variant). Indien één van de overige A2-gemeente wordt aangesteld gelden de aanbestedings-/inkoopregels van BIZOB. Zijn wij 'adoptie' gemeente dan gelden onze aanbestedings-/inkoopregels. ps. De verschillen zijn te verwaarlozen.	In onderling overleg zal bepaald moeten worden welke aanbestedings-/inkoopregels gaan gelden.	In onderling overleg zal bepaald moeten worden welke aanbestedings-/inkoopregels gaan gelden.	In eigen beheer. De aanbestedings-/inkoopregels – vastgesteld door de raad (2001) – zijn van toepassing.	In eigen beheer. De aanbestedings-/inkoopregels – vastgesteld door de raad (2001) – zijn van toepassing.
Prijs	Eventueel te behalen schaalvoordelen.	Eventueel te behalen schaalvoordelen.	Eventueel beperkt te behalen schaalvoordelen.	Geen schaalvoordelen.	Geen schaalvoordelen.
Financiële gevolgen	Zie onderstaande toelichting 'cijfermatige weergave fin. gevolgen varianten' (=B)	Zie onderstaande toelichting 'cijfermatige weergave fin. gevolgen varianten' (=B)	Zie onderstaande toelichting 'cijfermatige weergave fin. gevolgen varianten' (=B)	Zie onderstaande toelichting 'cijfermatige weergave fin. gevolgen varianten' (=B)	Zie onderstaande toelichting 'cijfermatige weergave fin. gevolgen varianten' (=B)
Doorlooptijd traject *(indicatie)*					
- Keuze aanbesteding (raad)	mei 2011	mei/juni/juli 2011	mei 2011	mei 2011	mei 2011
- Opstellen PvE	juni/juli 2011	sept. – nov. 2011	juni/juli 2011	juni/juli 2011	juni/juli 2011
- Bekrachtiging PvE (raad)	juli of sept. 2011	jan./febr. 2012	juli of sept. 2011	juli of sept. 2011	juli of sept. 2011
- Aanbestedingsprocedure	sept. – nov./dec. 2011	febr. – mei 2012	sept. – nov./dec. 2011	sept./okt. 2011	sept./okt. 2011
- Gunning (raad)	dec. 2011	juni 2012	dec. 2011	okt./nov. 2011	okt./nov. 2011

A. Voor- en nadelen Europese aanbesteding versus individuele aanbesteding

1. Collectieve Europese aanbesteding middels een openbare procedure

Voordelen:
a) Maximale transparantie, objectiviteit en non discriminatie naar de 'leveranciersmarkt'
b) Conform de Europese richtlijn voor overheidsopdrachten: diensten
c) Alle voorwaarden, eisen en wensen dienen **voor** marktbenadering vastgelegd te worden
d) Sterke contractpartij/contractpartner voor het afdwingen van randvoorwaarden
e) Scherpere prijs

Nadelen:
a) Geen vrije leverancierskeuze inzake het uitnodigen van marktpartijen tot het uitbrengen van offertes
b) Geen onderhandelingen mogelijk na ontvangst aanbiedingen (wel m.b.t. beoordelen offertes)
c) Alle wensen en eisen dienen **voor** marktbenadering vastgelegd te worden
d) De uitslag van de offerte-evaluatie dient door alle aan de aanbesteding deelnemende gemeente gerespecteerd te worden. Afwijken hierin kan tot juridische claims leiden.
e) Procedure duurt langer dan individuele aanbesteding (± 52 dagen versus 15 dagen)
f) Ieder accountantskantoor – groot / middelgroot – kan meedoen (mate van gemeentelijke knowhow)

2. Collectieve Europese aanbesteding middels een niet openbare procedure

Anders dan de naam doet vermoeden, is deze procedure ook een openbare procedure, zij het dat er sprake is van een aanbesteding in twee stappen. In de eerste fase kunnen belangstellenden (accountancykantoren) zich naar aanleiding van een publicatie door het Bureau voor Officiële publicaties en publicatie in een landelijk dagblad als gegadigde melden. Vervolgens wordt – op grond van vooraf bekend gemaakte, objectieve selectiecriteria – een aantal dienstverleners geselecteerd dat zal worden uitgenodigd een aanbieding in te dienen (minimaal vijf).

Voordelen:
a) Als collectieve Europese aanbesteding echter; reductie van inschrijvingen door filtereffect voorselectie

Nadelen:
a) Als collectieve Europese aanbesteding echter; procedure duurt langer (plus 30 dagen)

3. Individuele aanbesteding, gezamenlijk PvE (gemeentelijk aanbestedings-/inkooptraject)

Voordelen:

a) Inkooptraject is alleen gebonden aan gemeentelijk inkoopbeleid, geen Europese aanbesteding noodzakelijk
b) Onderhandelingen na de ontvangst van aanbiedingen blijft mogelijk
c) 'Inkoopvoordeel' door gezamenlijk opstellen van Programma van Eisen en kennisbundeling
d) Flexibeler

Nadelen:

a) Geen schaalvoordeel door collectieve marktbenadering
b) Minder openheid transparantie, objectiviteit en non-discriminatie naar de 'leveranciersmarkt'
c) Minder sterke contractpartij/contractpartner
d) Meer benodigde realisatietijd

B. Cijfermatige weergave financiële gevolgen varianten

Variant 1 of 2

Indien wordt gekozen voor variant 1 of 2 dient rekening te worden gehouden met onderstaand voorbeeldsituatie:

Ontvangen aanbieding accountantskantoren controle jaarrekening gebaseerd op individuele gemeentebasis:

Accountantskantoor	*X*	*Y*	*Z*
Gemeente:			
A.	20.000,--	34.000,--	19.000,--
B.	25.000,--	33.000,--	30.000,--
C.	34.000,--	29.000,--	24.000,--
D.	29.000,--	34.000,--	24.000,--
Totaal:	108.000,--	130.000,--	97.000,--

Inschrijving gebaseerd op de keuze voor de selectie van één accountantskantoor door alle gemeenten. In onderstaande tabel bijvoorbeeld berekend op 5% korting:

Accountantskantoor	*X*	*Y*	*Z*
Gemeente:	*inschrijfsom*	*inschrijfsom*	*inschrijfsom*
A.	19.000,--	32.300,--	18.050,--
B.	**23.750,--**	31.350,--	**28.500,--**
C.	32.300,--	27.550,--	22.800,--
D.	27.550,--	32.300,--	22.800,--
Totaal:	102.600,--	123.500,--	92.150,--

Effecten:

1. Een extra vaste prijsreductie van 5%.
2. Het prijseffect van gezamenlijke keuze kan voor een individuele gemeente minder positief uitpakken (individuele prijsstelling versus gezamenlijke prijsstelling). In het geval van gemeente B betekent de keuze voor een gezamenlijke accountant een verhoging van de inschrijving van € 4.750,-- (€ 28.500,-- versus € 23.750,--).
3. Het mogelijkerwijs verkrijgen van betere randvoorwaarden met betrekking tot indexering en aanvullende diensten door het aangeboden volume van alle gemeenten.

Variant 3

Indien wordt gekozen voor variant 3 dient rekening te worden gehouden met onderstaand voorbeeldsituatie:

Ontvangen aanbieding accountantskantoren controle jaarrekening gebaseerd op individuele gemeentebasis:

Accountantskantoor	*X*	*Y*	*Z*
Gemeente:			
A.	20.000,--	34.000,--	19.000,--
B.	25.000,--	33.000,--	30.000,--
C.	34.000,--	29.000,--	24.000,--
D.	29.000,--	34.000,--	24.000,--
Totaal:	108.000,--	130.000,--	97.000,--

Mogelijkheid tot het verkrijgen van een aanvullende korting volgens onderstaande situatie:
Voorbeeld staffelkorting bij het verkrijgen van meerdere gemeenten.

Aantal gemeenten:	*Aanvullende korting:*
1	0%
2	2%
3	3%
4	4%

Effecten:

1. Mogelijkerwijs een hogere prijsstelling ten opzichte van variant 1 en 2, echter wel met een aanvullende prijsreductie middels een staffelkorting.
2. Selectie van verschillende partijen door de individuele gemeenten kan betekenen dat een hogere staffel niet wordt bereikt.
3. De mogelijkheid tot het ontstaan van afwijkingen in randvoorwaarden en prijsstellingen daar de inschrijvende partijen heel duidelijk kunnen kiezen voor bepaalde gemeenten.

Variant 4 of 5

Indien wordt gekozen voor variant 4 of 5 dient rekening te worden gehouden met onderstaand voorbeeldsituatie:

Ontvangen aanbieding accountantskantoren controle jaarrekening gebaseerd op individuele gemeentebasis:

Accountantskantoor	*X*	*Y*	*Z*
Gemeente:			
A.	20.000,--	34.000,--	19.000,--
B.	25.000,--	33.000,--	30.000,--
C.	34.000,--	29.000,--	24.000,--
D.	29.000,--	34.000,--	24.000,--
Totaal:	108.000,--	130.000,--	97.000,--

Effecten:

1. Er is geen onderlinge afstemming in het kader van het selectieproces noodzakelijk.
2. De inschrijvende partijen kunnen hun aanbieding afstemmen op de mate van het belang welke hun organisatie toekent aan de gemeente.
3. Mogelijke hogere prijsstelling en het niet verkrijgen van een aanvullende prijsreductie.
4. De doelstelling van de aanbesteding zal expliciet uitgelegd worden als een streven naar maximale kwaliteit.